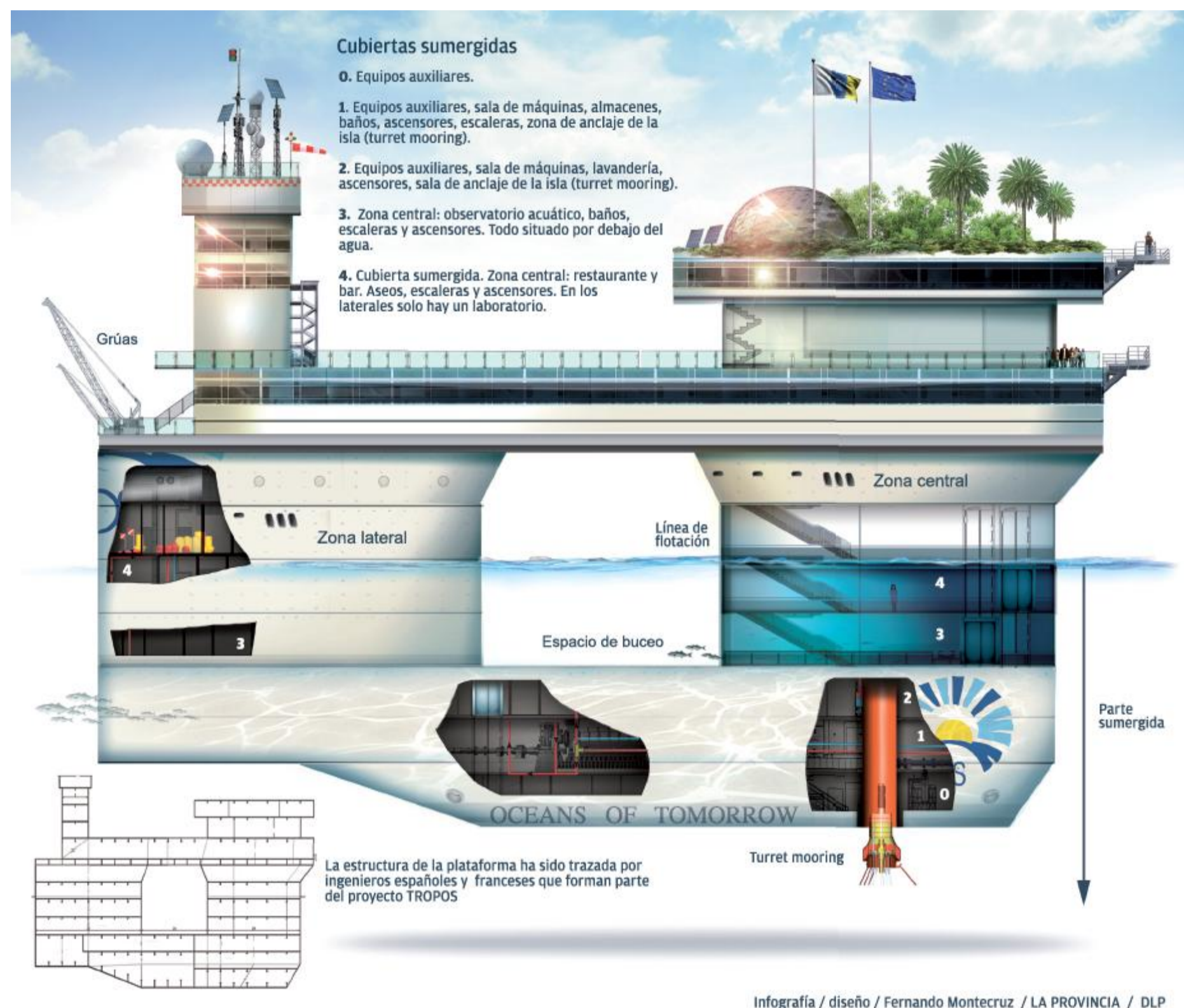


## SERVICIOS Y RENDIMIENTOS

A 15 minutos de la costa de Mogán, las actividades en la 'Isla de Ocio' ofrecerían un atractivo turístico singular complementario a los de tierra



## Cómo hacer rentable una inversión millonaria

Los expertos de Tropos exploran posibles escenarios para comprobar la productividad de actividades que atraigan la creación de negocio

### CARMEN SANTANA

Junto al diseño del prototipo, el buque convertido en la 'Isla de Ocio' flotante, los expertos de Tropos exploran posibles escenarios para describir y probar actividades en las instalaciones offshore. Se trata de simulaciones con las que ir dando forma a los futuros usos de cada una de los tres prototipos. En este caso, la plataforma turística, está diseñada con una estructura modu-

lar dotada con la necesaria infraestructura para los servicios marinos y de ocio.

Aunque el concepto contiene el uso hotelero, en una primera aproximación para la 'Isla de Ocio' se exploran como más viables las actividades diarias en las que los visitantes puedan permanecer en la plataforma durante varias horas disfrutando del restaurante o el observatorio de cetáceos, por

ejemplo. Cada uno de los cinco módulos de la estructura tiene un destino: el primero, el de centro de visitantes, con diferentes estancias como la recepción, una sala de proyección y una terminal para los pasajeros.

Un segundo en el que estarían localizados el restaurante (con una media de 100 asientos), el bar (con unas 50 plazas), la cocina, la sala de fiestas y una de reuniones, entre otras dependencias. El tercer módulo se destinaría al alojamiento, de clientes y la tripulación, además de localizar un hospital y un gimnasio. La propuesta de espacios se completa con el área para las actividades náuticas, que incluiría una cámara hiperbárica (módulo 4) y otra área para la seguridad y vigilancia (módulo 5).

Estas utilidades podrían acortarse, o aumentarse, dependiendo

de las dimensiones que se le quisieran conceder a una plataforma que, finalmente, pudiera promover para su construcción un grupo inversor. De ahí el diseño modular y la consiguiente capacidad de integrar más o menos espacios.

Antes de llegar a bordo, al visitante le esperaría un viaje en barco de 15 ó 20 minutos desde el puerto más cercano. Turistas que, se estima, podrían ser unos 160 al día en la temporada entre marzo y octubre, y de 120 personas entre noviembre y febrero. En total, alrededor de 52.000 al año.

La fijación de precios de los eventuales servicios que ofrecería una 'isla flotante' de estas características no es un asunto baladí sino, muy al contrario, principal. De ellos, del cálculo de los ingresos, depende el retorno de la inversión y que la plataforma ofrezca atracti-

vo para su construcción. Una de las propuestas de los expertos señala tarifas de, por ejemplo, 25 euros para quienes acudan al centro de visitantes (12 euros para niños); 15 euros por persona por un almuerzo a bordo y 30 euros si se trata de la cena; 12 euros la consumición en el bar *chill out* ó 3.000 euros por el uso de la sala de fiestas.

Si se quisiera pernoctar en la 'Isla de Ocio', el mismo estudio detalla una propuesta de coste de 300 euros la noche en habitación doble; y 600 euros utilizar la sala de reuniones. Con todo, otras muchas variables se manejan para comprobar la rentabilidad de los servicios, entre ellas la propia autonomía energética de la plataforma, con un directo impacto en el coste de su mantenimiento. Las conclusiones del proyecto, en 2015, despejarán todas estas incógnitas.



## José Joaquín Hernández Brito

GERENTE DE PLOCAN

### “Ahora son los inversores los que tienen que tomar el testigo”

“Tropos coloca a Canarias como pionera en el aprovechamiento de la nueva economía azul. El negocio también se debe crear aquí”

### CARMEN SANTANA

¿Cuál es el objetivo de la Isla de Ocio?

Explorar qué actividades se podrían desarrollar en una plataforma multisusos de sus características, cuánto estaría dispuesto a pagar el cliente por las actividades, en qué condiciones logísticas se podría suministrar ese tipo de servicios, teniendo en cuenta que hablamos de un espacio en el mar a varios kilómetros de la costa. Y, con todos estos datos, evaluar cuál sería el modelo de negocio teniendo en cuenta que no se puede generar ningún impacto sobre el medio por estas actividades. El proyecto es una primera fase exploratoria, de diseño de un prototipo, al igual que ocurre con

los otros dos conceptos de *Green&Blue* y *Sustainable Production*. No forma parte del proyecto la fase constructiva, que queda para los inversores, las empresas que estén interesadas en esta nueva tecnología.

¿Qué efectos tendrá Tropos para las Islas?

Europa está utilizando Gran Canaria como un banco de ensayo pero no hay que perder de vista que ésta, en realidad, es una aproximación global. Puede que este tipo de plataforma turística sea o no rentable aquí. O que lo sea la de energías. O que no lo sea ninguna y sí en otros lugares. De momento, somos agnósticos. Lo que intentamos es analizar el modelo de negocio para cada actividad. Aquella que sea sosten-



José Joaquín Hernández Brito. (●) ANDRÉS CRUZ

nible, primero, y, a continuación, viable, desde el punto de vista socioeconómico, generando riqueza y empleo, y en línea con el destino turístico, esa será la que propondremos. Sin duda, tenemos que aprovechar este proyecto para que Canarias se convierta en ese laboratorio europeo de todo lo que se denomina economía azul. Tropos nos coloca como pioneros en Europa en el aprovechamiento de esa nueva economía.

¿Qué consecuencias se derivarán del proyecto para el uso futuro del mar?

Sobre todo estamos buscando la manera de poder simultanearla ex-

plotación sostenible de diferentes actividades: acuicultura, energías renovables y mejorar la explotación del transporte marítimo. El modelo de plataforma multisusos puede ser relevante. A partir de junio, cuando finalicen los estudios de viabilidad, podremos decir en qué medida lo puede ser para la actividad económica. Pero esa traducción requiere de inversores privados que desarrollen el modelo de negocio. Nosotros estamos haciendo nuestra parte, poniendo sobre la mesa una estructura que permite la explotación de recursos diversos. Al final, no somos los investigadores los que creamos el empleo sino los empresarios.

Ellos tienen que tomar el testigo para aprovechar esta tecnología que ponemos en sus manos y poder sacar partido. Cada sector tiene que hacer sus deberes.

¿Es viable la Isla de Ocio? Lo pregunto porque hay quienes critican a Plocan por que trabaja, dicen, en proyectos idealistas, que no tienen aplicación.

A quienes piensan así les diría que los hechos y las inversiones se están produciendo ya en acciones de energías marinas. Hay varios dispositivos y empresas que se están instalando en la región, y ensayando y generando actividad económica. Tenemos investigadores internacionales del máximo nivel que están involucrados en ellas. En el caso de Tropos son 19 instituciones internacionales que no sospechosas de trabajar en actividades que no sean rentables y no generen actividad económica. La iniciativa es de la Unión Europea y de los empresarios. No la ha inventado Plocan, que lo que ha hecho es competir y llevarse el liderazgo del proyecto. Lo que queremos es que parte del negocio y de la actividad pase por Canarias. Por cierto, el que sean distintas entidades las que realicen los estudios y ofrezcan sus resultados es para nosotros muy importante por que, al ser independientes, no caben sesgos.

¿Hay inversores interesados?

Estamos trabajando con astilleros nacionales e internacionales, que forman parte de un grupo de contacto de empresas interesadas. Están esperando a la conclusión del proyecto para, a partir de los resultados económicos, tomar sus propias decisiones. Y hemos tenido varias reuniones de trabajo con empresarios turísticos canarios que, en principio, ven la propuesta positiva. Nosotros no estamos inventando las plataformas, que ahora se usan para sacar petróleo, fundamentalmente. Lo que estudiamos son otras utilidades y sus modelos de negocio. Los americanos están ensayando usos energéticos en Oregón y Maine. Y los japoneses, después de cerrar Fukushima, disponen de tres prototipos de estructuras offshore para producir energía alternativa a la nuclear. Europa tiene que ser líder en esa carrera y Canarias puede jugar un papel principal.

## UN EQUIPO LOCAL Y MULTIDISCIPLINAR

Tropos  
Un proyecto coordinado desde Canarias

Plocan, el consorcio público formado por el Gobierno canario y el Gobierno español, coordina el proyecto Tropos, un desafío para el equipo local integrado por Eduardo Quevedo, Project Manager; Manuel Cartón, que trabaja como líder de la componente de ocio de la plataforma; Judith Darias, dinamizadora empresarial a nivel regional; Fernando Montecruz, infografista y diseñador gráfico; Ayoze Castro, responsable de Innovación de Plocan; y Eric Delory, encargado de las estrategias de monitorización medioambiental. Junto a ellos, el entramado de universidades, centros de investigación y empresas conforma un nutrido y heterogéneo grupo. Una representación de ellos, en la imagen tomada en Madrid, a la derecha, en diciembre del pasado año.

